



## APPEL A MANIFESTATION D'INTERET DU FORIM

### *Évaluation externe du dispositif PRA/OSIM 2019-2021*

*Ces éléments sont présentés sous réserve de la finalisation en cours des termes de référence de cette étude.*

## I. L'action à évaluer et les acteurs/actrices impliqués

Créé en mars 2002, avec le soutien des pouvoirs publics français, le **Forum des Organisations de Solidarité Internationale issues des Migrations (FORIM)** est une plateforme nationale qui réunit aujourd'hui plus de 40 réseaux, fédérations et regroupements d'Organisations de Solidarité Internationale issues de l'Immigration (**OSIM**), engagées dans des actions d'intégration en France (« ici ») et dans des actions de développement dans les pays d'origine (« là-bas »).

Le **Programme d'appui aux projets des Organisations de Solidarité Internationale issues des Migrations (PRA/OSIM)** est un dispositif de renforcement, d'accompagnement, de cofinancement et de capitalisation de projets de développement local portés par les Organisations de Solidarité Internationale issues de l'Immigration (OSIM). Ce programme vise à valoriser et renforcer la contribution des diasporas au développement des pays d'origine grâce à un meilleur accès aux ressources (information, formation, accompagnement, partenaires, financement, etc.) pour leurs projets et à une meilleure connaissance des pratiques de Codéveloppement à partir d'échanges d'expériences pour une dynamique concertée et efficace au développement local, sur les deux espaces.

Les objectifs spécifiques du dispositif sont :

1. **Renforcer les capacités** d'intervention des OSIM et de leurs fédérations, au niveau national
2. **Cofinancer** et appuyer les projets de développement local portés par les OSIM, en direction des pays éligibles au CAD de l'OCDE
3. **Valoriser et capitaliser** l'apport des migrant-e-s dans le développement des pays d'origine
4. **Renforcer la communication** institutionnelle du dispositif et sa gouvernance.

Les principaux acteurs du programme sont :

- Le Secrétariat Technique (ST) assuré par le FORIM qui anime le programme
- Des Opérateurs d'Appui labellisés (OPAP) qui agissent en appui des porteuses et porteurs de projets
- Un Comité d'Examen Paritaire (CEP), présidé par le FORIM et constitué d'un panel de représentant-e-s des OSIM, des OSI, des collectivités territoriales et des bailleurs et institutionnels du développement.
- Des Organisations de Solidarité Internationale issues de l'Immigration (OSIM), porteuses de projets
- Des organisations locales qui sont les partenaires locaux des OSIM, chargés de l'exécution des projets sélectionnés et subventionnés par le PRA/OSIM.
- Les bénéficiaires finaux des projets

## II. L'évaluation souhaitée

### **Attentes et objectifs pour le FORIM**

Cette évaluation a pour objectifs de formuler une opinion indépendante et motivée sur le fonctionnement, les activités et les effets du programme (de 2019 à 2021), notamment pour mettre en relief les apprentissages (rétrospectif), en vue de favoriser le dialogue pour permettre une consolidation du changement d'échelle de l'ensemble du dispositif (prospectif). Le FORIM attend de cette évaluation, qu'elle soit un élément d'aide à la décision. Il est en effet important qu'elle puisse lui servir de base pour élaborer la prochaine programmation du PRA/OSIM 2022 à 2024. L'équipe évaluatrice aura pour objectif de formuler des conclusions claires et des



recommandations explicites, en décrivant les méthodes utilisées pour y parvenir. Ces recommandations d'ordre stratégique et opérationnel devront venir nourrir le prochain projet triennal.

Les objectifs spécifiques de l'évaluation sont :

- Porter un regard sur les activités de changement d'échelle du triennal 2019-2021, sur les premiers résultats obtenus dans leur phase test/préparatoire/lancement, sur les axes d'amélioration et sur leur contribution aux objectifs du PRA/OSIM ;
- Analyser les mécanismes de suivi du programme (du conventionnement à la clôture et valorisation des projets financés) et apporter des recommandations pour le nouveau triennal ;
- Analyser l'approche et les indicateurs des effets et de l'impact de projets de développement local tels qu'ils sont conçus et pratiqués au sein du PRA/OSIM, et apporter des recommandations pour une mise à jour de cette approche (en prenant en compte les enjeux de priorisation et d'harmonisation d'indicateurs) ;
- Comprendre et analyser la synergie entre les différents acteurs et partenaires du dispositif, leur participation technique et financière dans celui-ci pour évaluer la pertinence du modèle économique actuel du dispositif et dégager des pistes de renforcement.

### Déroulement envisagé pour l'évaluation

Le FORIM souhaite un processus d'évaluation participatif, impliquant l'ensemble des acteurs/ices du PRA/OSIM. Un Comité de pilotage sera mis en place et veillera à l'adéquation entre les travaux réalisés et les termes de référence. Il sera composé de membres du CA et de l'équipe salariée du FORIM, du CEP, OPAP, AFD, MAE, et des acteurs externes au dispositif.

La prestation sera prévue pour une durée de l'ordre de 3 mois, hors période de restitution. La date de démarrage est prévue au mois d'octobre 2021

- **Cadrage** – Après la réunion de cadrage avec le Comité de Pilotage de l'étude, il est prévue une première phase d'étude de documents et de premiers entretiens. Cette phase devra permettre à l'équipe évaluatrice d'approfondir sa connaissance des enjeux liés à cette évaluation, d'ajuster le choix, la formulation et la structuration des questions évaluatives et de préciser les modalités de collecte et d'analyse des données susceptibles de répondre à ces mêmes questions (dont les personnes à interviewer). La fin de cette séquence donnera lieu à la présentation d'une note de cadrage pour discussion et validation du comité de pilotage.
- **Evaluation** - Une phase d'enquête auprès des organisations membres, des partenaires au Nord et au Sud, de l'équipe technique du FORIM, etc. Cette phase comprendra la rédaction de : une note transitoire d'analyse et de premières propositions de recommandations ; Un rapport provisoire ; un rapport final et une synthèse du rapport.

#### Missions terrains en France et à l'international

Durant l'évaluation, un focus sera mis sur 2 pays d'intervention du PRA/OSIM (à définir lors de la phase de cadrage). Les consultant-e-s feront des propositions dans la note de cadrage et sur la base de critères définis d'un commun accord avec le comité de pilotage. Dans les pays proposés, les consultant-e-s échangeront avec les acteurs concernés sur les différents objectifs spécifiques du PRA/OSIM, notamment pour l'évaluation des effets et impacts du programme. En France, la consultance pourra étudier les activités de quelques structures ciblées pouvant être utiles dans le cadre d'une démarche prospective. Les entretiens dans ce cas pourront avoir lieu par exemple par visioconférence.

- **Restitution** - Un temps de restitution des principales conclusions et recommandations de l'évaluation sera à prévoir avec le comité de pilotage, le CA et l'équipe technique.

## Calendrier

Calendrier indicatif	Etapes
1 septembre 2021	Lancement Appel à manifestation d'intérêt
13 septembre	Date limite de <u>réception des CV</u>
20 septembre	Lancement de l'appel d'offre restreint
10 octobre	Date limite de remise des offres par les candidats
<b>Mi-Octobre 2021</b>	Sélection de la consultance et début de la prestation
Mi-octobre 2021 – Mi-Janvier 2022	Evaluation : missions en France et dans les pays sélectionnés
Décembre 2021	Rapport intermédiaire
<b>Fin janvier 2022</b>	Rapport final

*Important : les mesures prises en France et dans le pays sélectionnés dans le cadre de la lutte contre la pandémie du Coronavirus pourront amener à modifier la méthodologie et le calendrier de l'évaluation*

## Expertise recherchée

Les compétences requises pour réaliser cette évaluation sont celles d'une **équipe** de consultant-e-s (dont l'un-e sera chef de mission), avec à minima les compétences et expériences suivantes :

- Une bonne connaissance des Organisations de Solidarité Internationale issues de l'Immigration (OSIM) et des acteurs intervenant sur la thématique « Migration & Développement » ;
- Des compétences en évaluation de réseaux, de collectifs, d'acteurs d'appui de la solidarité internationales ;
- Des capacités d'analyse institutionnelle et des réseaux associatifs bénévoles ;
- Des capacités prouvées de réflexion stratégique et d'analyse participative
- Des équipes ayant des représentant.e.s dans les pays d'intervention est un atout.

**L'attention des candidats est appelée sur l'absence de conflit d'intérêt. L'équipe retenue s'engage à fournir une déclaration sur l'honneur à cet effet. Par ailleurs, la confidentialité sera requise durant la mission et après son terme.**

## Moyens financiers

Budget de 35 000 euros TTC tout compris : honoraires, per-diem, déplacements nationaux (en France) et internationaux, frais d'enquête / communication, frais de production des livrables, y compris imprévus éventuels correspondant au maximum à 5% du budget.

Cet appel à manifestations d'intérêt est destiné à identifier des consultant-e-s. A l'issue de cet appel à manifestation d'intérêt, une présélection sera opérée, puis un appel d'offres restreint sera lancé auprès des consultant-e-s présélectionné-e-s, sur la base des termes de référence finalisés de l'évaluation.

A ce stade, le CV de la/du consultant-e proposé pour être chef-fe de mission est demandé. Si une équipe de consultant-e-s était proposée, l'envoi du CV du consultant-e associé-e n'est pas exigé à ce stade de l'appel à manifestations d'intérêt, mais est toutefois encouragé.

Si vous souhaitez manifester votre intérêt, merci de bien vouloir envoyer votre / vos CV par courrier électronique en précisant en objet « AMI Evaluation PRAOSIM 2019-2021 »

**Au plus tard le lundi 13 septembre 2021** à l'attention simultanée de :

- Lamine TRAORE, chargé de mission FORIM : [ltraore@forim.net](mailto:ltraore@forim.net)
- Elizabeth FLORES, chargée de mission FORIM : [eflores@forim.net](mailto:eflores@forim.net)

*Il est demandé de joindre un/des CV actualisé(s) dans le(s)quel(s) vous aurez surligné les éléments spécifiques que vous jugez utiles pour apprécier votre manifestation d'intérêt dans le cadre de cette étude.*