

APPEL À MANIFESTATION D'INTERET DU FORIM

Évaluation externe du programme Appui aux Initiatives des Diasporas – APID (juin 2023 – mai 2026)

Ces éléments sont présentés sous réserve de la finalisation en cours des termes de référence de cette étude.

I. L'action à évaluer et les acteurs/actrices impliquée.e.s

Créé en mars 2002, avec le soutien des pouvoirs publics français, le **Forum des Organisations de Solidarité Internationale issues des Migrations (FORIM)** est une plateforme nationale qui réunit aujourd'hui plus de 40 réseaux, fédérations et regroupements d'Organisations de Solidarité Internationale issues de l'Immigration (**OSIM**), engagées dans des actions d'intégration en France (« ici ») et dans des actions de développement dans les pays d'origine (« là-bas »).

Pour l'horizon 2030, la mission du FORIM définie dans son nouveau projet associatif est de *"Gagner la bataille politique et sociétale sur une vision positive de la migration par l'accompagnement et la valorisation des actions de toutes les diasporas au regard des enjeux contemporains et de l'atteinte des ODD"*. Le programme APID, basé sur le renforcement de la structuration associative, sur la promotion de positions collectives et sur le développement de la visibilité de l'action des diasporas au service de l'intérêt général, vise à opérationnaliser une partie des ambitions 2030 du réseau des diasporas solidaires. Il a comme ambition de permettre au FORIM de consolider sa place de plateforme nationale de référence, ici et là-bas, œuvrant pour la reconnaissance des apports des diasporas et des migrations. Il vise également à consolider le rôle des diasporas comme acteur indispensable du dialogue pour la cohésion sociale et le bien-vivre ensemble aux côtés des sociétés civiles et des pouvoirs publics dans le double espace.

Objectif général : Les dynamiques de solidarité locales et internationales portées par les organisations des migrant.e.s regroupé.e.s sont renforcées et s'inscrivent dans des alliances stratégiques pérennes à même de démultiplier leur contribution à l'atteinte des Objectifs de Développement Durable, ici et là-bas.

Objectifs spécifiques :

- **OS1** : Le FORIM consolide sa gouvernance et son membership en facilitant l'engagement bénévole, la diversité de ses membres et leur collaboration et en renforçant son ancrage territorial
- **OS2** : Le FORIM propose des services diversifiés, adaptés et accessibles permettant à l'ensemble des organisations de la diaspora membres de renforcer leurs compétences, leur organisation, leur professionnalisation et leur autonomisation
- **OS3** : Le FORIM renforce sa position d'interlocuteur légitime et reconnu des diasporas auprès des sociétés civiles et des pouvoirs publics dans le double espace en s'engageant avec ses membres pour la reconnaissance des apports des diasporas aux ODD et l'accès aux droits et à la citoyenneté de tous les migrant.e.s

Les principaux acteurs du programme sont :

- Des FOSIM et COSIM membres du FORIM
- Des FOSIM, COSIM et OSIM en France non représentées au sein du FORIM
- Des OSI, des collectivités territoriales et des bailleurs et institutionnels du développement
- Les Ministères en charge de la diaspora dans les pays d'origine des membres du FORIM
- Le Secrétariat Technique (ST) assuré par le FORIM qui anime le programme

II. L'évaluation souhaitée

Attentes et objectifs pour le FORIM

L'évaluation externe du programme APID constitue pour le FORIM un exercice stratégique à double finalité : rendre compte des résultats obtenus et capitaliser les apprentissages pour consolider son positionnement et la conception des futures phases du programme. Elle doit permettre de mesurer la pertinence, l'efficacité et les effets du programme mis en œuvre entre 2023 et 2026, en cohérence avec le projet associatif du FORIM à l'horizon 2030.

Cette évaluation vise d'abord à apprécier la portée réelle du programme APID dans le renforcement du tissu associatif diasporique et la consolidation du FORIM comme plateforme nationale de référence sur le lien « migrations et développement ». Elle analysera les avancées sur les trois axes structurants du programme :

- (1) la gouvernance, le membership et l'ancrage territorial du FORIM ;
- (2) l'offre de services et le renforcement des capacités des organisations membres ;
- (3) le plaidoyer, la visibilité et la reconnaissance du rôle des diasporas dans l'atteinte des Objectifs de développement durable (ODD).

Pour le FORIM, cette évaluation a également pour ambition de tirer les enseignements du triennal en matière de pilotage, de coordination, de suivi-évaluation et de gestion des ressources, afin de consolider les dispositifs internes et d'améliorer la cohérence entre les différents programmes du FORIM (PRA/OSIM, CRPM, Connect'Diasporas, etc.). Elle permettra d'identifier les leviers d'amélioration pour renforcer l'impact et la durabilité des actions, ainsi que la transversalisation effective des enjeux de genre, de jeunesse et d'ancrage territorial.

Enfin, l'évaluation vise à fournir une analyse indépendante et documentée pour appuyer le dialogue stratégique du FORIM avec ses partenaires (AFD, MEAE, Coordination Sud, ADEPT, etc.), valoriser les résultats obtenus et nourrir la formulation du prochain triennal (APID 2). Elle constitue un outil de redevabilité et d'apprentissage collectif au service du réseau des diasporas solidaires et de la reconnaissance de leur contribution au développement durable, ici et là-bas.

Déroulement envisagé pour l'évaluation

Le FORIM souhaite un processus d'évaluation participatif, impliquant l'ensemble des acteurs/trices du programme, dont les instances de gouvernance de l'institution (bureau, CA). De cette évaluation est attendue un bilan analytique rétrospectif devant permettre la réflexion et le conseil. L'évaluation présentera l'évolution des objectifs et de son action, les moyens mis en œuvre, les actrices et acteurs concernés et les résultats obtenus. Egalement, comme indiqué précédemment, elle sera menée dans le souci de nourrir la construction par le FORIM de son prochain programme triennal APID 2026-2029.

La prestation sera prévue pour une durée de l'ordre de **3 mois**, hors période de restitution. La date de démarrage est prévue au mois de décembre 2025 ou plus tard en début janvier 2026.

- **Cadrage** – Après la réunion de cadrage avec le Comité de Pilotage de l'étude, il est prévu une première phase d'étude de documents et de premiers entretiens. Cette phase devra permettre à l'équipe évaluatrice d'approfondir sa connaissance des enjeux liés à cette évaluation, d'ajuster le choix, la formulation et la structuration des questions évaluatives et de préciser les modalités de collecte et d'analyse des données. La fin de cette séquence donnera lieu à la présentation d'une note de cadrage pour discussion et validation du comité de pilotage.

- **Évaluation** - Une phase d'enquête auprès des organisations membres, des partenaires, de l'équipe technique du FORIM, etc. Cette phase comprendra la rédaction de : i) une note transitoire d'analyse et de premières propositions de recommandations ; ii) un rapport provisoire ; iii) un rapport final et une synthèse du rapport.
- **Restitution** - Un temps de restitution des principales conclusions et recommandations de l'évaluation sera à prévoir avec le comité de pilotage, le CA et l'équipe technique.

Calendrier

Étapes	Calendrier indicatif
Lancement appel à manifestation d'intérêt	16 octobre (2 semaines)
Date limite de réception des CV	31 octobre [12h Paris]
Lancement de l'appel d'offre restreint	7 novembre (3 semaines)
Date limite de remise des offres par les candidats	30 novembre
Sélection de la consultance et notification	8 – 12 décembre
Démarrage de la mission	Début janvier 2026
Mise en œuvre de l'évaluation	Janvier – Fin mars 2026
Rapport intermédiaire	Mi-février 2026
Rapport final	Début avril 2026

Expertise recherchée

Les compétences requises pour réaliser cette évaluation sont celles d'une **équipe réduite (2-3 personnes) de personnes expertes** (dont l'un-e sera chef de mission), avec à minima les compétences et expériences suivantes :

- Une bonne connaissance des Organisations de Solidarité Internationale issues de l'Immigration (OSIM) et des acteurs intervenant sur la thématique « Migration & Développement » ;
- Des compétences prouvées, par des exemples ou des références mentionnées dans la réponse, en évaluation de programmes, réseaux, de collectifs, d'acteurs d'appui de la solidarité internationale ;
- Des capacités d'analyse institutionnelle et des réseaux associatifs bénévoles ;

L'équipe évaluatrice pour cette prestation ne devra pas avoir de relations contractuelles en cours avec le FORIM susceptibles d'interférer avec cette évaluation et son impartialité et son objectivité. Tout manquement à cet égard, même après sélection, pourrait être susceptible de poursuites judiciaires, avec demandes de réparation.

Moyens financiers

Budget de 30 000 euros TTC tout compris : honoraires, per-diems, déplacements nationaux (en France) et internationaux, frais d'enquête / communication, frais de production des livrables, y compris imprévus éventuels correspondant au maximum à 5% du budget.

Cet appel à manifestations d'intérêt est destiné à identifier des équipes de consultant-e-s.

À l'issue de cet appel à manifestation d'intérêt, une présélection sera opérée, puis un appel d'offres restreint sera lancé auprès des consultant-e-s présélectionné-e-s, sur la base des termes de référence finalisés de l'évaluation.

À ce stade, le CV de la/du consultant-e proposé pour être chef-fe de mission est demandé.

L'envoi du CV du/des consultant-e-s associé-e-s n'est pas exigé à ce stade de l'appel à manifestations d'intérêt, mais est toutefois encouragé.

Si vous souhaitez manifester votre intérêt, merci de bien vouloir envoyer votre / vos CV par courrier électronique en précisant en objet « AMI Évaluation APID 2023-2025 »

Au plus tard le 31 octobre 2025 à 12h [Paris] à l'attention simultanée de :

- Marie SOSSOU, chargée de mission, msossou@forim.net,
- Elizabeth FLORES, coordinatrice de programme, apid@forim.net

Il est demandé de joindre un/des CV actualisé(s) dans le(s)quel(s) vous aurez surligné les éléments spécifiques que vous jugez utiles pour apprécier votre manifestation d'intérêt dans le cadre de cette étude.