

PROJET ASSOCIATIF

Les diasporas solidaires ensemble vers 2030!

Mars 2023

FORIM

La démarche

Dans le cadre de ses 20 ans, le FORIM s'est engagé en 2021 dans un important travail de concertation et de co-construction. À partir d'un diagnostic, il s'est agi de travailler au renouvellement de son projet, de ses orientations stratégiques et de son écosystème. L'ambition a été celle de proposer un projet associatif « FORIM 2030 » mobilisateur, qui corresponde aux aspirations et aux besoins de ses membres actuels et potentiels, de ses nouveaux administrateurs, de ses partenaires, de ses alliés. L'enjeu était également de penser un projet « FORIM 2030 » qui, tout en s'inscrivant dans la continuité du travail engagé ces 20 dernières années, réponde au contexte actuel, aux enjeux de demain, aux questionnements qui traversent le milieu des diasporas et des migrant.e.s.

Pourquoi un projet associatif renouvelé ?

Comme tout réseau, le FORIM doit formaliser son projet associatif. C'est un outil stratégique indispensable pour guider l'action. En complément de la charte du FORIM, le projet associatif est un socle sur lequel se fondent les actions du réseau. Il explicite la vision, la mission et l'ambition de l'organisation. Il propose des perspectives souhaitées pour 2030 et des orientations stratégiques et des actions prioritaires pour y parvenir. Ces dernières sont des leviers pour atteindre les changements attendus ; elles complètent les engagements du FORIM depuis sa création. Véritable outil de pilotage, sa mise en œuvre est évaluée chaque année lors des assemblées générales à travers un travail de suivi-évaluation d'indicateurs qui lui sont dédiés.

Afin d'aboutir au projet associatif renouvelé « FORIM 2030 », la démarche a suivi 3 principales étapes :

Étape 1 - Diagnostic initial partagé et concertation

- Mobilisation du réseau par un séminaire de lancement et un film
- Réalisation d'un diagnostic participatif auprès des membres et partenaires
- Formalisation du diagnostic lors d'un séminaire commun

Étape 2 - Analyse collective et co-élaboration du projet

- Mise en débat et intelligence collective par une série d'ateliers
- Choix et formalisation stratégique lors d'un séminaire commun
- Formulation d'une proposition de projet associatif renouvelé

Étape 3 - Structuration et opérationnalisation du projet

- Retours et rétroactions sur la formulation proposée du projet associatif
- Déclinaison opérationnelle du projet associatif lors d'ateliers et d'un séminaire commun
- Validation du projet associatif renouvelé FORIM 2030 en AGE



Le travail a été supervisé par le conseil d'administration du FORIM qui a confié le pilotage à un comité regroupant 12 personnes issues des membres et de l'équipe salariée du FORIM¹. Il a bénéficié du soutien du dispositif FRIO de Coordination Sud qui a permis de financer l'accompagnement externe de la SCOP Ellyx.

¹ La composition du COPIL est la suivante (par ordre alphabétique) : Hamsa ADAMOU, Jean-Charles AHOMADEGBE, Jean BUTSHIE, Thierno CAMARA, Ibrahima PELLÉ DIALLO, Grégoire KOUNGA, Nicolas LAURENT, Brice MONNOU, Khady SAKHO NIANG, Alioune SY, Gisèle TOALY, Mackendie TOUPOUSSANT.

LE PROJET ASSOCIATIF FORIM 2030

Vision et mission du FORIM : une volonté partagée de changement

↳ La vision du FORIM

Les migrations sont intrinsèques à l'humanité, et leurs causes multiples. Elles sont amenées à s'accélérer dans un monde globalisé, posant ainsi l'enjeu de la double existence/culture et de son acceptation. Contrairement à un discours dominant, qui s'est accentué ces 15 dernières années, les migrations sont une chance et une richesse pour les pays d'origine, ainsi que pour les pays d'accueil.

Les diasporas doivent être reconnues pour leur contribution à la cohésion de la société, au développement socio-économique et à l'enrichissement culturel. Elles doivent être soutenues dans les actions qu'elles entreprennent ici et là-bas. Elles doivent pouvoir se rencontrer et s'unir pour affirmer leurs droits et leur citoyenneté.

↳ La mission du FORIM

Gagner la bataille politique et sociale sur une vision positive de la migration par l'accompagnement et la valorisation des actions de toutes les diasporas au regard des enjeux contemporains et de l'atteinte des ODD.



↳ L'ambition du FORIM 2030

En 2030, le FORIM, réseau des diasporas solidaires, est la plateforme nationale de référence, ici et là-bas, œuvrant pour la reconnaissance des apports des diasporas et des migrations. Diversifiée et autonome, elle déploie des actions sur l'accès aux droits et à la citoyenneté, le développement socio-économique, le co-développement et la solidarité internationale.



5 axes stratégiques du FORIM pour atteindre son ambition en 2030

#1

Développer des dispositifs d'appui aux initiatives des diasporas dans le double espace



#2

Œuvrer pour la reconnaissance de l'engagement, des compétences et des expertises des diasporas



#3

Affirmer la place et la position du FORIM en tant que principale plateforme des migrant.e.s et des diasporas



#4

Promouvoir une nouvelle dynamique de membership



#5

Diversifier et sécuriser les ressources financières du FORIM





Développer des dispositifs d'appui aux initiatives des diasporas dans le double espace

↳ Perspectives 2030

Le FORIM anime un programme d'actions équilibré entre ici et là-bas permettant de soutenir toutes les formes d'initiative concourant à la mission du FORIM, dans les domaines du développement local, de l'entrepreneuriat solidaire, de la lutte contre les discriminations et les inégalités.

↳ Objectifs stratégiques attachés

- Clarifier les services socles pour les membres.
- Assurer la bonne articulation des actions du FORIM et des actions de ses membres.
- Développer des partenariats structurants au service des actions.

↳ Actions prioritaires de l'axe

- Créer un fonds de soutien à l'entrepreneuriat afin de permettre aux membres de la diaspora de participer à la création d'initiatives dans les pays d'origine.
- Renforcer l'appui financier et logistique aux membres pour consolider leurs acquis et le développement de leurs actions en France.
- Consolider le dispositif de cofinancement des meso-projets dans les pays d'origine.

↳ Les principaux indicateurs de suivi

- Nombre de membres différents ayant bénéficié des services du FORIM
- Nombre de champs d'intervention soutenus à travers les programmes du FORIM.

* Il s'agira de regarder comment les services du FORIM (par exemple formation, prestation, co-financement d'actions, conventionnement, accompagnement) ont bénéficié le plus possible à l'ensemble des membres du FORIM





Œuvrer pour la reconnaissance de l'engagement, des compétences et des expertises des diasporas

↳ Perspectives 2030

Les compétences des personnes et organisations migrantes sont mieux reconnues et identifiables. Le recours à leur expertise est renforcé. Leurs engagements dans le double espace sont mieux visibilisés.

↳ Objectifs stratégiques attachés

- Développer des formations certifiantes permettant la montée en compétences des membres du réseau.
- Mener des études et démarches d'évaluation structurées permettant de valoriser les compétences
- Développer des actions spécifiques de plaidoyer, de sensibilisation et de communication sur le sujet.

↳ Actions prioritaires de l'axe

- Créer et animer un outil de référencement des compétences de la diaspora dans les différents domaines de l'expertise.
- Développer des formations aboutissant à des certifications professionnelles sur divers sujets (plaidoyer, gestion de projet de développement, capitalisation, Genre et migration, etc.) en s'appuyant sur les formations existantes au sein du FORIM.
- Réaliser des activités de plaidoyer et de diffusion (salons, conférences, etc.) en vue de promouvoir et de valoriser l'expertise des diasporas.

↳ Les principaux indicateurs de suivi

- Nombre de personnes ou d'organisations formées et certifiées.
- Nombre d'outils ou de dispositifs de certification mis en place.
- Nombre d'actions de communication valorisant le parcours ou l'engagement des personnes migrantes.



#3

Affirmer la place et la position du FORIM en tant que principale plateforme des migrant.e.s et des diasporas

↳ Perspectives 2030

Le FORIM est l'interlocuteur légitime et reconnu des diasporas auprès des sociétés civiles et des pouvoirs publics ici et là-bas. Le plaidoyer du FORIM pour l'accès aux droits et à la citoyenneté des migrants est effectif.

↳ Objectifs stratégiques attachés

- Se positionner fortement sur les enjeux contemporains relatifs aux migrations et aux diasporas.
- S'impliquer dans les espaces et réseaux pertinents à l'échelle internationale, nationale et régionale pour porter la voix des diasporas.
- Nouer des alliances et coopérations stratégiques.
- Revisiter la stratégie de plaidoyer en propre et en partenariat pour la rendre plus efficace.
- Mobiliser, renforcer et accompagner les membres dans les relations avec les pouvoirs publics locaux.

↳ Actions prioritaires de l'axe

- Former l'ensemble des représentants du FORIM (élus, salariés et membres) pour qu'ils soient outillés sur les thématiques prioritaires de plaidoyer du réseau.
- Renforcer la place du FORIM au sein des instances de représentations nationales et européennes (CNSDI, Coordination SUD, ADEPT, etc.).
- Déployer une stratégie de mobilisation politique et citoyenne des diasporas, notamment par le vote, la représentation politique et la lutte pour le droit de vote des migrant.e.s.

↳ Les principaux indicateurs de suivi

- Nombre de sollicitations et de contributions du FORIM dans les espaces de concertation et de décision.
- Nombre de prises de positions publiques.





#4 Promouvoir une nouvelle dynamique de membership

↳ Perspectives 2030

La composition du FORIM s'est densifiée et diversifiée (genre/jeune/pays/catégories socio-professionnelles). Il est plus représentatif de la diversité des diasporas. La qualité de ses membres est renforcée. Le FORIM est représenté dans toutes les régions de France.

↳ Objectifs stratégiques attachés

- Repenser la gouvernance pour assurer une représentativité renforcée des diasporas.
- Structurer un réseau articulant les dimensions nationale, régionale et thématique du FORIM.
- Assurer le passage de flambeau entre les générations.
- Consolider l'engagement bénévole et l'implication dans l'ensemble des sphères du réseau.

↳ Actions prioritaires de l'axe

- Redynamiser et renforcer le maillage territorial du FORIM par une représentation de COSIM dans toutes les régions, doté d'une feuille de route commune (genre, jeunesse, climat).
- Construire une stratégie en développant des mécanismes de facilitation, de reconnaissance et de valorisation de l'engagement bénévole.
- Redéfinir la composition du FORIM, ses statuts, et les conditions d'adhésion des membres, ainsi que les droits et devoirs des différentes catégories de membre.

↳ Les principaux indicateurs de suivi

- Taux d'évolution des catégories de membres (type/géographique).
- Nombre de membres actifs au sein des espaces de travail du FORIM.
- Nombre de réunions de commission et espace de travail collectif.
- Nombre de jours de bénévolat.





#5 Diversifier et sécuriser les ressources financières du FORIM

↳ Perspectives 2030

Le FORIM a renforcé son autonomie financière en vue d'un modèle économique pérenne, notamment en s'appuyant sur les expertises et les moyens des diasporas, et en sollicitant d'autres acteurs (acteurs privés, autres institutions publiques nationales ou internationales).

↳ Objectifs stratégiques attachés

- S'appuyer sur les expertises et les moyens des diasporas.
- Solliciter de nouveaux partenariats financiers sur de nouvelles actions ou thématiques.
- Développer des outils propres permettant de renforcer les capacités d'autofinancement.

↳ Actions prioritaires de l'axe

- Créer un fond de dotation FORIM qui affirmera l'autonomie et la notoriété du FORIM.
- Favoriser la recherche de sponsors et développer des actions de promotion et de levée de fonds.
- Élaborer, mettre en œuvre et entretenir une stratégie (objectifs, moyens, indicateurs) de partenariat durable avec des partenaires techniques et financiers caractérisés (Organisations Internationales, fondations, entreprises) au niveau local, national et international selon des lignes thématiques ou sectorielles.

↳ Les principaux indicateurs de suivi

- % de la part de l'AFD dans les ressources.
- Taux de diversité des sources de financement.
- % de la part de la contribution des migrant.e.s dans les ressources du FORIM.



LEXIQUE

- ↘ Le FORIM est l'acronyme pour **Forum des organisations de solidarité internationale issues des migrations**.
- ↘ **Les OSIM** sont des associations de solidarité internationale déclarées de loi 1901 et dirigées par une équipe composée en majorité de personnes immigrées ou issues de l'immigration agissant ici et/ou là-bas.
- ↘ **Les FOSIM** sont des fédérations pays ou thématiques d'OSIM.
- ↘ **Les COSIM** sont des collectifs régionaux d'OSIM.
- ↘ Le FORIM entend par **diaspora** les populations transnationales maintenant des relations avec leurs pays d'origine, étant « ici » tout en étant « là-bas ». Elles comprennent toutes les générations.
- ↘ Pour le FORIM, **le double espace** explicite les territoires géographiques d'intervention des diasporas (le « ici » et le « là-bas »).
- ↘ Le FORIM définit **le codéveloppement** comme toute action de développement qui s'appuie sur une collaboration entre les diasporas, leurs organisations et leurs partenaires, publics et privés, dans les pays d'origine et dans les pays d'accueil.
- ↘ Le FORIM utilise le terme **membership** pour désigner l'ensemble de ses membres.
- ↘ **La migration** est pour le FORIM le déplacement d'une personne ou d'un groupe de personnes, quelles que soient leur cause, impliquant un changement du lieu de résidence habituelle. Le FORIM désigne comme **migrant.e**, toute personne qui quitte, pour diverses raisons, son lieu de résidence habituelle pour s'établir à titre temporaire ou permanente dans un autre pays.



FORIM

PROJET ASSOCIATIF

**Les diasporas solidaires
ensemble vers 2030!**

Mars 2023

Contact : forim@forim.net
forim.net